

2021-2024

UNIVERSITÀ UNICAMILLUS PIANO STRATEGICO



SOMMARIO

- Presentazione dell'Università	3
- Il processo di pianificazione strategica	4
• La Missione	5
• La Visione	7
• I Valori	8
• Analisi SWOT	9
- Linee strategiche per la pianificazione 2021-2024	11
• Organizzazione e Governance di Ateneo	11
• La Didattica e gli studenti	13
• La Ricerca	31
• La Terza missione e Internazionalizzazione	36

PRESENTAZIONE DELL'UNIVERSITÀ



Saint Camillus International University of Health Sciences (UniCamillus) è una giovane università, istituita con Decreto Ministeriale del 28 novembre 2017, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 3 del 4 gennaio 2018, il cui nome è un tributo a Camillo De Lellis che nel sedicesimo secolo definì i principi di base del rispetto e della dignità del paziente e contribuì in modo sostanziale a definire i criteri e le modalità organizzative di un'efficiente assistenza sanitaria che rappresenta uno dei valori fondanti dell'Ateneo quale base fondamentale della moderna assistenza sanitaria. La denominazione in lingua inglese è dovuta alla necessità di evidenziare subito in modo riconoscibile la sua vocazione internazionale e la sua apertura a studenti provenienti da vari paesi extracomunitari, confermate nella pratica dalla molteplicità dei Corsi di laurea tenuti nella stessa lingua.

L'offerta formativa dell'Università Saint Camillus International University of Health Sciences, per brevità d'ora in avanti spesso "UniCamillus", è, pertanto, esclusivamente dedicata alle Scienze Mediche e Sanitarie, i cui Corsi sono iniziati nell'Anno Accademico 2018-2019. L'Ateneo si concentra sull'offerta di Corsi di Studi triennali e magistrali nel campo delle scienze mediche e della salute, settori la cui

domanda è in costante crescita e per molti aspetti fondamentali per la società civile, oltre che nel panorama della formazione universitaria e della ricerca scientifica. L'Università offre una vasta gamma di programmi di studio, che includono le lauree magistrali in Medicina e Chirurgia (LM-41) e Odontoiatria e Protesi Dentaria (LM-46), e le lauree triennali in Infermieristica (L/SNT-1), Fisioterapia (L/SNT-2), Ostetricia (L/SNT-1), Tecniche di Laboratorio Biomedico (L/SNT-3), e in Tecniche di Radiologia Medica, per Immagini e Radioterapia (L/SNT-3).

UniCamillus ha partnership con istituzioni internazionali nel campo della ricerca medica e collabora attivamente con i professionisti sanitari per garantire che i suoi studenti ricevano la migliore formazione possibile.

L'Università UniCamillus è un'istituzione giovane e in crescita che mira a diventare un punto di riferimento internazionale per l'istruzione e la formazione di eccellenza nel campo della salute e della medicina e, più in generale, del benessere e della salute.

INTRODUZIONE

IL PROCESSO DI PIANIFICAZIONE STRATEGICA

Nel contesto di un mondo in continua evoluzione, segnato in particolare dalla pandemia di coronavirus e dalla crescente carenza di personale sanitario in Italia, l'Università UniCamillus ha ritenuto necessario aggiornare il precedente Piano Strategico 2020-2022, al fine di rispondere in modo adeguato alle nuove sfide e alle esigenze emergenti nel campo delle scienze mediche e sanitarie. La pandemia sta sottolineando l'importanza del ruolo dei medici e del personale sanitario, nonché la necessità di formare un numero maggiore di professionisti in grado di affrontare le sfide sanitarie attuali e future. Pertanto, presentiamo il nuovo Piano Strategico 2021-2024, che integra e modifica gli obiettivi e le azioni precedentemente pianificati, tenendo conto delle lezioni apprese durante la pandemia, delle nuove esigenze emerse da questa situazione eccezionale e dell'urgenza di affrontare la carenza di personale sanitario nel nostro Paese.

Il Piano Strategico 2021-2024 dell'Università UniCamillus, redatto nel quadro dei principi sanciti dallo Statuto, ha l'obiettivo di delineare la visione strategica per il quadriennio, individuando gli obiettivi e le azioni che permetteranno all'Ateneo di produrre valore pubblico in un contesto caratterizzato dall'emergenza sanitaria globale.

Il documento rappresenta il riferimento per la nuova programmazione pluriennale di UniCamillus e fornisce indicazioni sulle modalità di interazione e sinergia tra le diverse progettualità sviluppate a livello interno ed esterno. In virtù della giovanissima età dell'Ateneo, il Piano strategico si prefigura come uno strumento dinamico e in grado di modulare le strategie adottate per l'adempimento della missione dell'Università, nel solco dei valori fondamentali che caratterizzano l'istituzione.

Il Piano strategico si articola in diverse aree di intervento, a partire dalla Didattica, dalla Ricerca e dalla Terza Missione, integrando lo sviluppo infrastrutturale associato all'Ateneo ed esplicita la Missione e la Visione di UniCamillus.

UniCamillus si propone di diventare un punto di riferimento a livello nazionale ed internazionale per la formazione di medici, professionisti sanitari e ricercatori in grado di affrontare le nuove sfide che il mondo scientifico e socio-sanitario presenta. L'Ateneo mira a contribuire alla formazione di professionisti capaci di rispondere alle esigenze emergenti in campo sanitario, con una particolare attenzione alle lezioni apprese durante la pandemia e alle necessità di rafforzare i sistemi sanitari nazionali ed internazionali per far fronte a situazioni di crisi future.

MISSIONE, VISIONE E VALORI

Premessa

La Mission lavora sul presente e si concentra su ciò che l'Università vuole ottenere nel momento attuale. La Vision guarda all'azione in prospettiva futura e spiega cosa l'Università vuole divenire.

La vision rappresenta cosa vuole essere, la mission come vuole realizzare tale obiettivo e andrà dinamicamente adattata in corso d'opera.

Per interpretare, però, a pieno il significato dei due concetti e riuscire così a definirli e sfruttarli al meglio è opportuno prendere in considerazione anche i valori fondanti, cioè quei valori che si ha intenzione di sostenere e che guideranno ogni processo decisionale e l'operato dell'attività universitaria.

La Missione

UniCamillus è un'Università dedita alla formazione di medici e professionisti della salute, con l'obiettivo di rafforzare il sistema sanitario nazionale e internazionale attraverso la preparazione di personale medico e sanitario altamente qualificato. L'Ateneo pone particolare enfasi sulla sensibilità alle esigenze dei pazienti, considerandoli esseri umani dotati di dignità e non come meri elementi di statistica medica. UniCamillus riserva una speciale attenzione alle problematiche sanitarie nei Paesi in Via di Sviluppo per la loro fragilità, nella consapevolezza che la salute non ha confini e che sempre di più occorre un approccio globale alle problematiche sanitarie come sta dimostrando il diffondersi del Covid19. L'Università intende accogliere sempre di più studenti provenienti da tutto il mondo, ampliando i Paesi di provenienza, per condividere il profilo umanitario, scientifico e professionale e affrontare le sfide della salute globale. Inoltre, a seguito della

conclamata carenza di medici e infermieri, emersa in modo clamoroso durante la pandemia, UniCamillus si propone di fornire il massimo del suo contributo per aumentare il numero degli iscritti in tali discipline al fine di aiutare il SSN negli anni a venire, che si prospettano molto complicati per la sostenibilità generale del sistema sotto il profilo della disponibilità di adeguate figure professionali.

L'Università promuove i valori umanitari e la dignità del paziente.

UniCamillus si impegna a rappresentare un'opportunità unica per coloro che vogliono impegnarsi a migliorare la salute e il benessere delle persone, ovunque esse si trovino. L'Università crede che la salute sia un diritto universale e pertanto debba essere accessibile a tutti, e si impegna a formare professionisti della salute in grado di contribuire alla creazione di una società più giusta e inclusiva. L'Università mira a partecipare alle misure per supplire alla mancanza di medici e operatori sanitari per migliorare il servizio sanitario nazionale e le cure e l'assistenza ai pazienti.

In sintesi, UniCamillus intende offrire una preparazione di eccellenza, arricchita dalla collaborazione tra studenti di diverse nazionalità e culture di provenienza che per la loro sensibilità umanitaria possano dedicare, se non proprio tutta, almeno una parte della loro vita professionale al servizio dei meno fortunati.



La Visione

La visione di UniCamillus si articola nelle seguenti linee strategiche:

- Offrire **programmi didattici universitari e post lauream di qualità**, con l'obiettivo di attirare studenti di talento in grado di operare in un contesto nazionale ed internazionale, nello spirito etico proprio di UniCamillus. Puntare altresì per la formazione pratica a strutture assistenziali che per la loro articolazione offrano un ampio ventaglio delle realtà professionali nelle quali potranno poi trovarsi i laureati.
- Offrire agli studenti di tutte le nazionalità l'opportunità di vivere un'**esperienza di vita in una comunità accademica multiculturale** fornendo strutture didattiche e servizi utili per la vita quotidiana.
- Diffondere la **cultura della salute, della prevenzione e della medicina inclusiva**, con l'obiettivo di migliorare la qualità della vita delle comunità locali e internazionali e promuovere valori etici e di rispetto dei diritti umani, in particolare la **dignità del paziente**.
- Favorire **l'attività di ricerca di docenti e ricercatori nell'ambito biomedico**, valorizzando la ricerca scientifica e la diffusione dei risultati a beneficio della comunità scientifica e della società in generale.
- **Valorizzare, divulgare e trasferire le conoscenze** al di fuori dell'ambiente accademico mettendo le proprie competenze al servizio della collettività.

Unicamillus, attraverso la sua visione e la sua missione, si impegna a contribuire al miglioramento della salute globale, formando professionisti altamente qualificati e promuovendo la cultura della salute e dei valori etici nel mondo.

I Valori



Tutela del diritto allo studio

Accesso per tutti gli studenti a programmi didattici universitari e post lauream di qualità



Accoglienza e ascolto

Creazione di un ambiente inclusivo e collaborativo, dove tutti gli studenti possano sentirsi accolti, rispettati e ascoltati, promuovendo così la crescita personale e professionale degli stessi



Sviluppo delle competenze professionali trasversali

Offerta di programmi didattici universitari e post lauream di alta qualità. L'Università si impegna nel formare professionisti altamente qualificati in grado di affrontare le sfide del mondo della salute globale



Tutela della salute

Valore fondamentale per UniCamillus, che si impegna a promuovere la salute e il benessere degli studenti, del personale accademico e di tutta la comunità universitaria



Competitività nell'ambito del sistema universitario

Ricerca dell'eccellenza accademica e scientifica, attraverso la promozione dell'attività di Ricerca di docenti e ricercatori nell'ambito biomedico, e nell'offerta di programmi didattici universitari e post lauream di alta qualità



Trasparenza, equità, onestà e integrità

Valori fondamentali per UniCamillus, che si impegna a promuovere un'etica professionale basata sulla trasparenza, l'equità, l'onestà e l'integrità, per garantire un ambiente accademico e professionale sano e rispettoso

ANALISI SWOT

Tenendo conto del contesto attuale della pandemia di COVID-19, l'Ateneo UniCamillus ha definito un'analisi SWOT per delineare una strategia chiara e sostenibile, che permetta di affrontare le sfide emergenti nel settore della formazione medica e sanitaria. L'analisi evidenzia i principali punti di forza (**S**), i punti di debolezza (**W**), le opportunità di crescita (**O**) e le potenziali minacce (**T**) che influenzano l'Università. Attraverso questo approccio programmatico, l'UniCamillus mira a garantire un processo decisionale efficace e una pianificazione accurata per continuare a offrire un'educazione di alta qualità e un ambiente accademico stimolante, nonostante le difficoltà causate dalla pandemia di coronavirus.





STRENGTHS

- Offerta di **programmi formativi altamente specializzati e mirati esclusivamente alle Scienze Mediche e Sanitarie.**
- **Proiezione internazionalistica**, centrata sull'attrazione ed accoglienza di studenti internazionali, provenienti, in particolare, dal sud del mondo, con **didattica in prevalenza in lingua inglese.** Comunità accademica internazionale e multiculturale, partenariati strategici internazionali.
- Una visione incentrata sulla **qualità dei programmi didattici universitari e post lauream.**
- **Flessibilità nell'adozione di nuove tecnologie e metodologie didattiche.**
- **Università nuova e molto dinamica che si adatta rapidamente alle esigenze degli studenti** e delle persone che ci lavorano. con decisioni veloci e senza appesantimenti burocratici.
- La **capacità di creare nuovi programmi di studio** in risposta alle esigenze del mercato del lavoro.
- **Collaborazioni con altre istituzioni accademiche e di ricerca** a livello nazionale e internazionale.



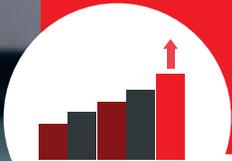
WEAKENESSES

- **Carenza di laboratori di ricerca e didattica.**
- Numero di strutture e relativa articolazione di specialità assistenziali per lo svolgimento dell'**attività di tirocinio.**
- **Rapporto studenti/docenti** da ottimizzare.
- Numero di **infrastrutture per la didattica.**
- **Carenza di aree ristoro e ricreative** per gli studenti.

SWOT

OPPORTUNITIES

- **Aumento della domanda** di professionisti della salute.
- **Collaborazioni internazionali** con istituzioni accademiche e di ricerca per affrontare sfide globali in ambito sanitario.
- Promozione di programmi di studio interdisciplinari per **affrontare le sfide emergenti nel campo della salute.**
- **Ottimizzazione del sistema di pianificazione, monitoraggio e amministrazione.**
- **Ampia base di studenti fuori sede** grazie all'offerta di lezioni online durante la pandemia.



THREATS

- Difficoltà nell'organizzazione di lezioni in presenza a causa della pandemia, con conseguente **aumento delle lezioni in remoto** e possibili problemi di partecipazione degli studenti.
- **Clima di insicurezza generale** dovuto alla pandemia, che potrebbe influenzare **il benessere degli studenti e del personale.**
- **Concorrenza con altre università** nel reclutamento
- Possibili **difficoltà di accesso a finanziamenti per la ricerca di base** a causa della pandemia e delle priorità di bilancio dei governi.
- **Sfide specifiche legate agli studenti internazionali e non comunitari in contesto pandemico.**



A fronte dei punti di forza, l'Ateneo è consapevole di dover investire su una serie di aspetti favorendo:

- il reclutamento di un considerevole numero di personale strutturato.
- la creazione dei laboratori di ricerca e didattica nel quadriennio 2021-2024.
- l'aggiornamento dei protocolli d'intesa con la Regione Lazio che prevedano anche la possibilità di convenzioni con cliniche private accreditate per assicurare lo svolgimento dell'attività di tirocinio in più numerose strutture così da offrire un'articolazione di esperienze di tirocinio quanto più ampia possibile .
- l'aumento del numero e della qualità delle infrastrutture del campus per assicurare un'elevata qualità della didattica e per garantire aree ricreative e dedicate allo studio per gli studenti.

LINEE STRATEGICHE PER LA PIANIFICAZIONE 2021-2024

La definizione del Piano strategico ha tenuto in considerazione la visione, la missione e i valori dell'Università integrando l'analisi SWOT e si articola su tre linee principali: Didattica, Ricerca e Terza Missione. All'interno del piano strategico, si definisce la struttura della governance e organizzazione dell'Ateneo.

Organizzazione e Governance di Ateneo

Nella fase di avvio dell'Università, le attribuzioni che le norme legislative vigenti e quelle dello Statuto demandano al Consiglio di Amministrazione e al Senato Accademico sono esercitate da un apposito Comitato Tecnico Organizzatore (CTO) e molti degli organi collegiali, di governo e gestione, ancorché previsti dallo Statuto, non sono ancora stati nominati per l'esiguo numero di docenti strutturati nei ruoli di Ateneo, ma che saranno istituiti progressivamente con il soddisfacimento dei piani di raggiungimento approvati dagli organi competenti (MUR, ANVUR).

Inoltre, per allinearsi alla normativa e garantire che la crescita dell'Ateneo segua i criteri stabiliti per l'Assicurazione della Qualità definiti dai modelli AVA e proposti dall'ANVUR, sono stati nominati il Presidio di Qualità di Ateneo (PQA) e la Commissione Paritetica Docenti-Studenti (CPDS).

Recentemente è stato strutturato un Ufficio Supporto di Assicurazione della Qualità (Ufficio Supporto AQ). L'Ufficio Supporto AQ ha il ruolo di facilitare le attività di monitoraggio e autovalutazione e di garantire un efficace scambio di informazioni tra le parti coinvolte. Inoltre, assiste il PQA nella promozione e diffusione di una corretta comprensione e implementazione delle linee guida, organizzando anche specifici incontri formativi.

I componenti della Governance di Ateneo sono:

- il Rettore
- il Direttore Generale
- il Comitato Tecnico Organizzatore
- i Delegati
- il Nucleo di Valutazione
- il Presidio di Qualità di Ateneo
- il Comitato di Indirizzo
- il Collegio dei Revisori
- il Collegio di Disciplina
- il Comitato Etico di Ateneo
- l'Organismo di Vigilanza

In linea con il nostro impegno per l'evoluzione costante della governance dell'Ateneo, il Comitato Tecnico Organizzatore svolge negli anni di avvio il necessario compito di impulso con rapidità nelle decisioni per lo sviluppo dell'Ateneo e con la necessaria relativa allocazione di risorse. Sarà sostituito dal Consiglio di Amministrazione, che avrà il compito di esercitare le attribuzioni previste dalle norme legislative vigenti e dallo Statuto dell'Università. Inoltre, saranno incaricati nuovi delegati del Rettore, un Comitato Unico di Garanzia per le Pari Opportunità e un Centro Integrato di Ricerca per dotare l'Università di una struttura di governo più efficace e moderna, in grado di supportare la veloce crescita e lo sviluppo dell'Ateneo nei prossimi anni.

Verrà infine istituita la Facoltà Dipartimentale, come previsto nello Statuto, al fine di avere una struttura di riferimento per la docenza a tempo indeterminato che si sta assumendo nel rispetto dei requisiti richiesti per il buon funzionamento dei corsi di studio.

Con l'adozione di questa nuova struttura di governance, l'Università mira a migliorare l'efficienza e l'efficacia delle proprie attività, assicurando una più ampia ripartizione di responsabilità secondo le competenze, un maggiore coinvolgimento degli stakeholder e una maggiore trasparenza nella gestione delle risorse e dei processi.



LA DIDATTICA E GLI STUDENTI

Nel contesto attuale della pandemia di COVID-19, l'Ateneo UniCamillus è determinato a offrire una formazione di eccellenza, orientata alla preparazione di professionisti altamente qualificati e pronti ad affrontare le sfide del mondo del lavoro sanitario e dell'innovazione, con particolare attenzione allo spirito di servizio nei confronti della comunità di riferimento. Ci impegniamo a fornire un'educazione sanitaria all'avanguardia, adottando tecniche e metodologie didattiche innovative che rispondano alle varie esigenze molte delle quali messe in luce dall'emergenza Covid 19.

UniCamillus tiene conto della continua evoluzione del mercato del lavoro, dell'innovazione culturale e tecnologica, dell'apertura internazionale, dei legami con le parti sociali e il tessuto produttivo, al fine di offrire un'**offerta formativa moderna e completa.**

L'Università cura l'istruzione universitaria a tutti i livelli degli ordinamenti didattici previsti per legge, opera nel campo della formazione superiore, attraverso scuole di specializzazione che comincerà ad attivare al termine del primo ciclo del Corso di laurea di Medicina, corsi di perfezionamento, di aggiornamento, master universitari, seminari, nonché attraverso attività propedeutiche all'insegnamento superiore e all'esercizio delle professioni. UniCamillus si impegna, inoltre, ad offrire formazione e aggiornamento del proprio personale, nonché ad attivare iniziative editoriali, per garantire il continuo miglioramento della qualità dell'offerta formativa e dei servizi offerti.

A seguito dell'istituzione dell'Ateneo, nell'anno accademico 2018/19 sono stati attivati cinque Corsi di laurea delle professioni sanitarie e il corso di laurea magistrale a ciclo unico in Medicina e chirurgia cui si è aggiunto dopo due anni il Corso in Odontoiatria.

Nell'anno accademico 2020/21, l'offerta formativa di UniCamillus è articolata come segue:

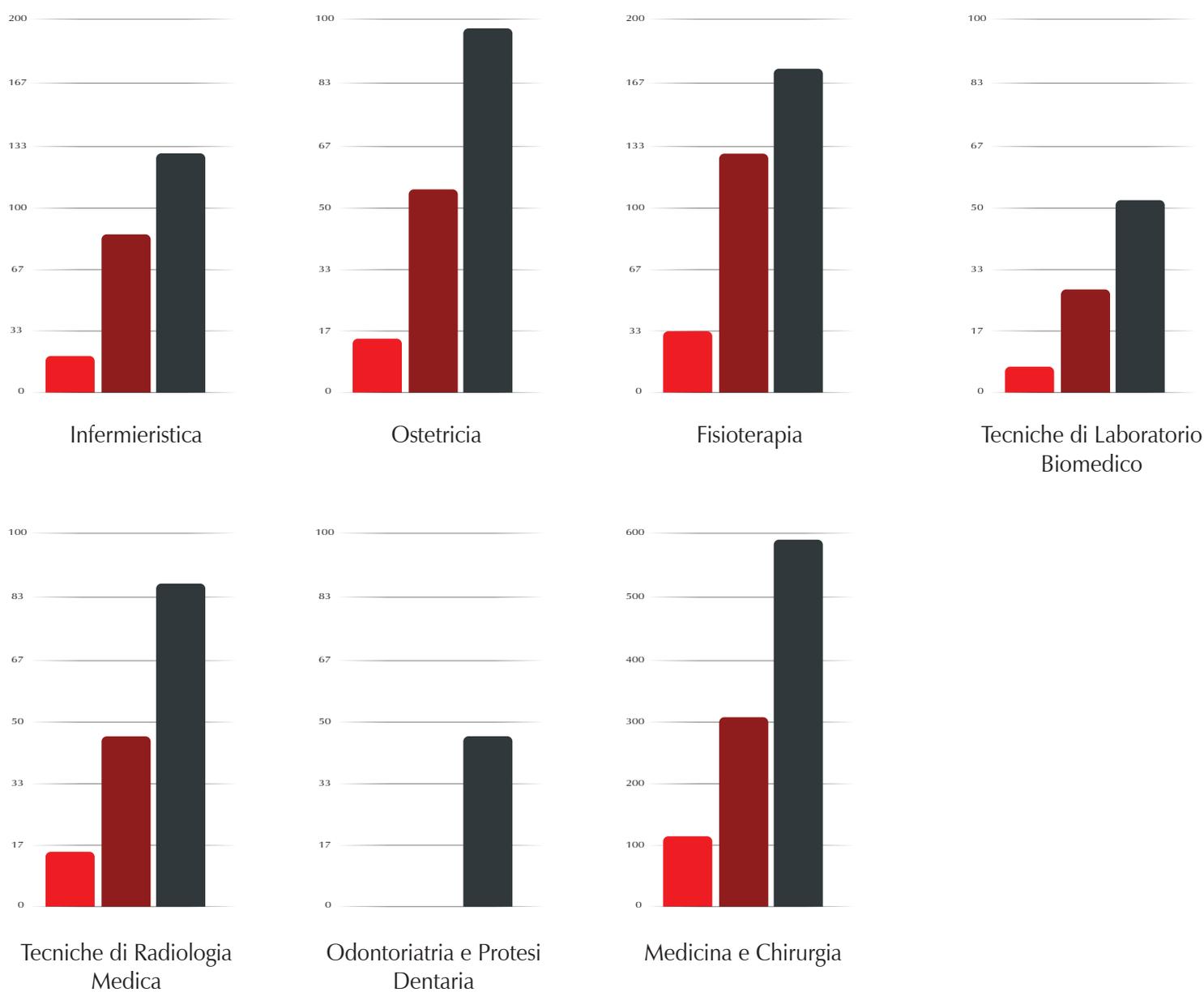
Corsi di Laurea:

- Infermieristica (L/SNT-1),
- Fisioterapia (L/SNT-2),
- Ostetricia (L/SNT-1),
- Tecniche di Laboratorio Biomedico (L/SNT-3),
- Tecniche di Radiologia Medica, per Immagini e Radioterapia (L/SNT-3),

Corsi di laurea magistrale a ciclo unico:

- Medicina e Chirurgia (LM-41) e
- Odontoiatria e Protesi Dentaria (LM-46),

A partire dal 2018/19, il numero di studenti iscritti è progressivamente aumentato nel tempo, come illustrato nelle seguenti figure.



*numero degli iscritti sull'asse y



2018



2019



2020

Obiettivo generale del quadriennio 2021-2024 è dare solidità al forte impegno dell'Ateneo in termini di miglioramento continuo dell'offerta formativa e relativo consolidamento della sostenibilità nel tempo; applicazione di una attenta politica di assicurazione qualità; promozione dell'internazionalizzazione e dell'offerta formativa in lingua inglese; valorizzazione dell'interdisciplinarietà; potenziamento del diritto allo studio nelle sue diverse forme e dei servizi offerti agli studenti; potenziamento dell'offerta formativa post-laurea. Una specifica attenzione sarà riservata agli studenti provenienti da paesi in via di sviluppo che dovessero presentare carenze linguistiche.

È fondamentale sottolineare che, per il prossimo futuro, la pianificazione in ambito didattico deve considerare l'esperienza che si sta acquisendo in risposta all'emergenza sanitaria globale causata dalla pandemia di SARS-CoV-2. Questa situazione ha richiesto rapidi adattamenti nella modalità di erogazione della didattica e, in generale, in tutti i servizi dell'Ateneo, tra cui lo sviluppo di una piattaforma digitale dedicata per consentire lo svolgimento della didattica in remoto e supportare la comunità accademica nel suo complesso. Ciò ha garantito che il calendario didattico fosse mantenuto invariato.

Nella stesura di questo Piano Strategico, UniCamillus tiene conto dell'incertezza del contesto attuale, sia a livello nazionale che internazionale, formulando obiettivi e indicatori basati sull'ipotesi di un miglioramento della situazione sanitaria legata alla pandemia da COVID-19. Tuttavia, è importante considerare che possibili rallentamenti o addirittura un blocco totale delle attività didattiche condotte in presenza, al fine di ridurre il rischio di contagio da SARS-CoV-2, potrebbero rendere necessaria una revisione a medio termine degli obiettivi ed indicatori in ambito formativo. Nel Piano Strategico sono indicati i target che sono variati rispetto al precedente Piano Strategico 2020-2022 a seguito della pandemia.



NATIONAL UNIVERSITY OF

UN



UNICAMILL

OBIETTIVI DI DIDATTICA 2021-2024

UniCamillus propone di concentrarsi su 8 principali obiettivi strategici (D1-D8) per migliorare la propria offerta formativa ed aumentare la propria attrattività. L'attrattività dell'Ateneo è un elemento fondamentale per attirare studenti e garantire loro un'esperienza formativa di eccellenza, anche in un contesto complicato come quello della pandemia di COVID-19. Per raggiungere questo obiettivo, coerentemente con gli standard e le linee guida europee-ESG, è essenziale mettere al centro dell'offerta formativa la centralità dello studente, progettando percorsi altamente innovativi.

D1. Potenziamento del supporto agli studenti e promozione dell'apprendimento attivo nel contesto pandemico.

UniCamillus promuove l'apprendimento attivo e partecipativo, ad esempio attraverso l'utilizzo di metodologie didattiche innovative e interattive. L'Ateneo si impegna inoltre a coinvolgere gli studenti nella valutazione dei corsi, per rendere l'offerta formativa maggiormente in linea con le loro necessità e interessi. Per facilitare i percorsi formativi durante la pandemia e sostenere gli studenti in questo periodo difficile, UniCamillus intende potenziare ulteriormente le strutture di supporto, valorizzando l'accoglienza e l'ascolto delle loro esigenze. A tal fine, nel 2020 è stato istituito uno Sportello Disabilità/DSA, come punto di riferimento informativo per gli studenti con disabilità e con Disturbi Specifici di Apprendimento (DSA). In linea con la Mission di Ateneo, UniCamillus favorisce la partecipazione di studenti non comunitari attraverso borse di studio a copertura totale e parziale. La partecipazione di studenti non comunitari è resa particolarmente difficile a causa della pandemia, e ciò ha comportato una riduzione delle borse di studio a copertura parziale.

Tuttavia, si prevede un incremento del numero di borse di studio negli anni successivi, in base all'evolversi della situazione sanitaria internazionale e alla sua compatibilità con l'accoglienza di studenti provenienti da paesi extra-europei.

Azioni strategiche a supporto dei percorsi formativi:

Entro il termine dell'anno accademico 2021/2022

- Creazione di un **Job Placement office** che favorisca l'acquisizione di strumenti per l'inserimento lavorativo e supporti gli studenti nella fase di transizione e di inserimento nel mondo del lavoro.
- Istituzione della **White Coat Ceremony** per gli studenti di medicina per segnare l'inizio della loro carriera clinica. Nel contesto pandemico, l'istituzione della White Coat Ceremony per gli studenti di medicina assume un'importanza particolare. La cerimonia mira a radicare i valori etici della professione medica nella formazione dei futuri medici, affinché diventino professionisti consapevoli e impegnati nella cura dei pazienti in un periodo così critico.

Entro il termine dell'anno accademico 2022/2023

- Creazione di uno **Sportello di Ascolto e di Counseling** dedicato all'ascolto attivo e al supporto degli studenti, offrendo loro la possibilità di confrontarsi con un esperto durante momenti critici del loro percorso accademico, in cui potrebbero incontrare disagi o difficoltà nel conseguimento dei loro obiettivi, soprattutto nell'attuale contesto della pandemia di COVID-19.
- Implementazione di un **Ufficio di Tutoraggio**, coinvolgendo tutor didattici esperti, per fornire supporto e orientamento agli studenti nel loro percorso formativo, specialmente nel contesto pandemico attuale, per facilitare l'apprendimento e il raggiungimento degli obiettivi accademici.
- Creazione di un **Centro Linguistico di Ateneo (CLA)** che promuova l'insegnamento e l'apprendimento delle lingue fornendo servizi di consulenza gratuiti a sostegno degli studenti UniCamillus.

Entro il termine dell'anno accademico 2023/2024

- Creazione di una **Scheda di Sintesi degli Appelli** con la quale sarà possibile valutare l'andamento degli esami di profitto ed estrapolare indicatori utili per l'AQ, % di studenti che affrontano l'esame rispetto a quelli che si sono prenotati, % di studenti che superano l'esame rispetto ai prenotati presenti e media del voto di profitto. Queste analisi potranno aiutare l'Ateneo a individuare eventuali difficoltà incontrate dagli studenti e a prendere misure per migliorare la qualità dell'offerta formativa, aumentando così la probabilità di successo accademico per gli studenti.

L'attrattività dell'Ateneo e la regolarità ed efficacia degli studi verranno monitorati attraverso l'analisi dei seguenti indicatori:

CODICE OBIETTIVO	OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	BASELINE	TARGET PER IL QUADRIENNIO			
				2021	2022	2023	2024
D.1	Potenziamento del supporto agli studenti e promozione dell'apprendimento attivo nel contesto pandemico.	% di laureati entro la durata normale del corso (iA2)	Non disponibile*	>50%	>52%	>54%	>56%
		% di iscritti al primo anno provenienti da altre regioni (iA3)	73,6%*	>60%**	>65%**	>70%	>75%
		% di studenti iscritti al primo anno dei corsi di laurea che hanno conseguito il precedente titolo di studio all'estero (iA12)	187,2%*	>150%**	>180%**	>200%**	>220%
		Proporzione di laureandi complessivamente soddisfatti del CdS (iA25)	Non disponibile*	>80%	>85%	>85%	>90%
		n. di borse di studio a copertura totale e parziale.	12	25	30	30	40

* Scheda Indicatori di Ateneo - 10/10/2020 anno 2019

** I target di tali indicatori sono stati modificati rispetto al Piano Strategico 2020-2022 a causa della pandemia che potrebbe avere un'influenza negativa sulla attrattività dell'Ateneo per gli studenti provenienti da altre regioni e stati.

D.2 Internazionalizzazione dei percorsi di studio.

Tenendo conto delle difficoltà causate dalla pandemia di COVID-19, UniCamillus si impegna a espandere le opportunità attuali per gli studenti di partecipare a programmi di scambio all'interno del programma Erasmus+, adattandosi alle restrizioni e alle sfide del momento. Questo consentirà agli studenti di acquisire competenze interculturali e arricchire il loro percorso formativo. A tal fine, l'Ateneo ha recentemente ottenuto la carta ERAPLUS_ECHE (Erasmus Charter for Higher Education 2014-2020) e si impegna a promuovere collaborazioni con università straniere, per offrire agli studenti opportunità di networking e di sviluppo professionale.

CODICE OBIETTIVO	OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	BASELINE	TARGET PER IL QUADRIENNIO			
				2021	2022	2023	2024
D.2	Internazionalizzazione dei percorsi di studio.	N. di studenti partecipanti a programmi Erasmus +*	Non presenti	3	5	10	14
		N. di Università Partner per programma Erasmus +	Non presenti	10	15	18	20
		Percentuale di CFU conseguiti all'estero dagli studenti regolari sultotale dei CFU conseguiti dagli studenti entro la duratanormale dei corsi. (iA10)*	0%**	0%	1%	2%	4%

* I target di tali indicatori sono stati modificati rispetto al Piano Strategico 2020-2022 a causa della pandemia che potrebbe avere un'influenza negativa sulla mobilità degli studenti.

** Include dati provenienti dalla Scheda Indicatori di Ateneo - 10/10/2020

D.3 Espansione dell'offerta formativa nelle Scienze Mediche e Sanitarie con l'introduzione di nuovi corsi di laurea e programmi post-laurea.

Nell'ambito del Piano Strategico triennale 2021-2024, l'Università UniCamillus si impegna a rafforzare e ampliare la propria offerta formativa nel campo delle Scienze Mediche e Sanitarie. L'obiettivo principale è quello di integrare i corsi di studio attuali con nuovi percorsi dedicati, al fine di rispondere alle esigenze del mercato del lavoro e alle richieste degli studenti, garantendo loro una formazione completa e aggiornata.

In questa direzione, l'Università UniCamillus ha programmato la creazione di due nuovi Corsi di Laurea, il Triennale in Scienze dell'Alimentazione (L-26) e il Magistrale in Scienze della Nutrizione Umana (LM-61), in linea con gli standard internazionali e le tendenze emergenti nel settore della salute. Tali corsi di laurea saranno programmati per essere erogati a distanza o in formula mista per garantire la partecipazione alla didattica nonostante la pandemia.

Inoltre, nel prossimo quadriennio l'Ateneo intende istituire nuovi Master e Corsi di alta formazione post-laurea che integrano teorie scientifiche, pratiche esperienziali e specializzazioni (tecniche, gestionali e «soft skills»), riconoscendo in questi ultimi uno strumento particolarmente efficace per interagire con il sistema economico e con il mondo del lavoro ad alta qualificazione.

L'Ateneo si impegna a potenziare l'offerta formativa post-laurea, istituendo:

- Master di I e II livello in aula.
- Master per la formazione dei docenti.
- Corsi di perfezionamento.
- Percorsi Formativi finalizzati all'acquisizione dei 24 CFU, nelle discipline Antropo-Psico-Pedagogiche ed in metodologie e tecnologie didattiche.

UniCamillus prevede anche l'attivazione di Scuole di Specializzazione, focalizzandosi inizialmente su:

- Ortopedia,
- Chirurgia,
- Ortodonzia.

La priorità verrà data alla Scuola di Specializzazione in Ortopedia a causa della rilevanza di questa disciplina in relazione alla missione dell'Ateneo, che mira a fornire soluzioni mediche per i problemi di salute derivanti da situazioni di guerra e conflitti, con particolare attenzione alle popolazioni del sud del mondo. L'ortopedia svolge un ruolo cruciale nel trattamento e nella riabilitazione dei feriti di guerra, migliorando la qualità della vita di chi è stato colpito da eventi traumatici e contribuendo alla ricostruzione delle comunità colpite. Concentrandosi sull'Ortopedia, UniCamillus intende formare professionisti in grado di affrontare queste sfide e di offrire un'assistenza sanitaria di qualità in contesti complessi e disagiati.

CODICE OBIETTIVO	OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	BASELINE	TARGET PER IL QUADRIENNIO			
				2020/2021	2021/ 2022	2022/ 2023	2023/ 2024
D.3	Espansione dell'offerta formativa nelle Scienze Mediche e Sanitarie con l'introduzione di nuovi corsi di laurea e programmi post-laurea.	Corso di Laurea Triennale in Scienze dell'Alimentazione (L-26)	Non presente	Attivazione del Corso di Laurea			
		Corso di Laurea Magistrale in Scienze della Nutrizione Umana (LM-61)	Non presente			Attivazione del Corso di Laurea	
		n. di corsi di Master di I e II livello	5	10	15	18	20
		n. di partecipanti totali a Master di I e II livello	84	>150	>200	>230	>250
		n. di partecipanti a corsi di perfezionamento	non presenti	>30	>40	>50	>60
		Percorsi Formativi finalizzati all'acquisizione dei 24 CFU.	non presenti	/	Attivazione dei percorsi formativi		
		Scuole di Specializzazione	non presenti	/	/	/	Attivazione di una scuola di Specializzazione

D.4 Incrementare il numero degli iscritti promuovendo la presenza di studenti nei diversi Corsi di Laurea.

L'Ateneo si impegna ad ampliare l'offerta formativa attraverso l'aumento dei posti disponibili nei corsi di laurea, con l'obiettivo di formare nuovi professionisti altamente qualificati in grado di rispondere alle crescenti sfide nel mondo del lavoro e dell'innovazione, in particolare nell'ambito sanitario, dove l'importanza dei medici è stata messa in evidenza durante il periodo pandemico.

CODICE OBIETTIVO	OBIETTIVO STRATEGICO	NUMERO DI POSTI DISPONIBILI PER L'ISCRIZIONE AL PRIMO ANNO PER CORSO DI LAUREA*	BASELINE**	TARGET PER IL QUADRIENNIO			
				2021	2022	2023	2024
D.4	Incrementare il numero degli iscritti al primo anno di Corso promuovendo la presenza di studenti nei diversi Corsi di Laurea.*	Medicina e Chirurgia (LM-41)	300	300	350	350	400
		Odontoiatria e Protesi Dentaria (LM-46)	60	60	80	100	120
		Infermieristica (L/SNT-1)	75	100	100	120	150
		Fisioterapia (L/SNT-2)	61	60	70	75	75
		Ostetricia (L/SNT-1)	63	65	70	75	75
		Tecniche di Laboratorio Biomedico (L/SNT-3)	70	70	75	75	75
		Tecniche di Radiologia Medica, per Immagini e Radioterapia (L/SNT-3)	66	70	70	75	75

* Il numero degli studenti è stato aumentato rispetto al Piano Strategico precedente del 2020-2022 allo scopo di incrementare la quantità di medici e operatori sanitari in risposta alla carenza emersa durante la pandemia.

** I dati si riferiscono all'anno accademico 2020/2021

D.5 Ampliamento degli accordi per garantire la formazione degli studenti e i tirocini clinici.

Nel medio-lungo periodo, l'Ateneo è interessato ad acquisire un Ospedale pertinenziale ed una clinica Odontoiatrica per fornire ai propri studenti una formazione ancora più completa e di alto livello, potendo potenzialmente contare su una struttura dove la ricerca e la didattica siano ontologicamente compenstrate trattandosi di Policlinico Universitario. In questo modo, gli studenti avranno accesso a una vasta gamma di esperienze di tirocinio e potranno apprendere da professionisti accademici esperti in diversi settori e facenti parte della famiglia accademica di UniCamillus. L'obiettivo ambizioso dell'Ateneo richiederà un impegno costante e pluriennale per poter essere raggiunto, in linea con altre università italiane che hanno impiegato circa 20 anni dalla loro fondazione per poter disporre di un proprio policlinico. L'Ateneo è consapevole della sfida che si trova ad affrontare, ma è determinato ad impegnarsi per garantire ai propri studenti un'offerta formativa completa e aggiornata.

Nel frattempo, l'Ateneo ha un **accordo con l'ASL Roma 6** Ospedale dei Castelli ed ha recentemente ampliato il protocollo d'intesa con la Regione Lazio che include le Aziende Ospedaliere **San Camillo Forlanini e San Giovanni Addolorata** ed i presidi pubblici afferenti la **ASL Roma 2** per l'attuazione dei tirocini. L'obiettivo dell'UniCamillus è quello di garantire ai propri studenti la migliore formazione possibile, offrendo loro opportunità di apprendimento e di tirocinio in diversi contesti.

Azioni strategiche:

Nel quadriennio 2021-2024 l'Ateneo si impegna di **ampliare il numero di accordi con altre strutture ospedaliere e cliniche private accreditate** al fine di fornire maggiori opportunità agli studenti per compiere il tirocinio in diverse strutture. Questo sforzo è motivato anche dall'auspicato previsto aumento del numero degli studenti iscritti all'UniCamillus.

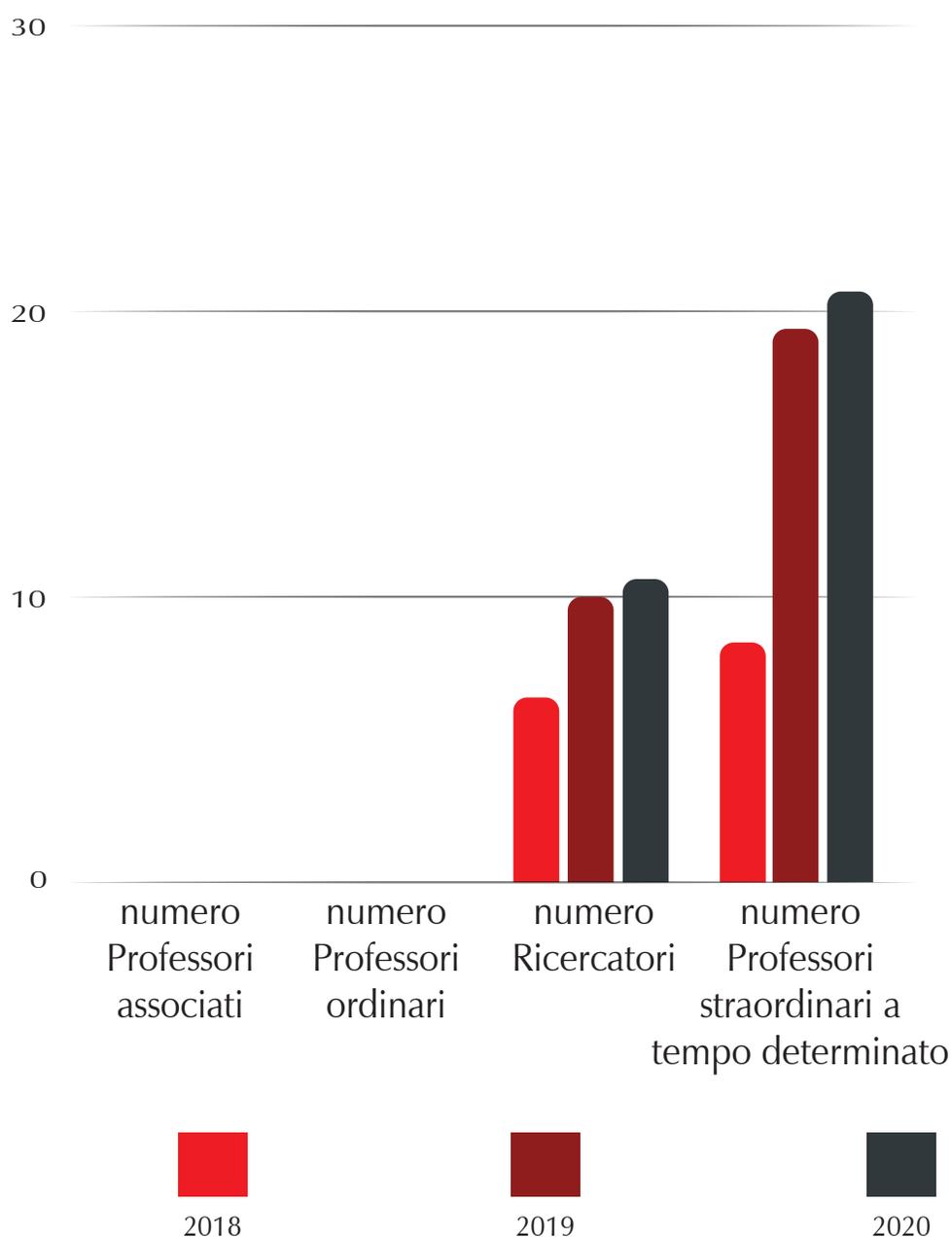
UniCamillus si impegna a costituire una vasta rete formativa per l'attività pratica.

CODICE OBIETTIVO	OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	TARGET PER IL QUADRIENNIO				
			2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
D.5	Ampliamento degli accordi per garantire il tirocinio clinico.	Numero di strutture pubbliche e private per lo svolgimento dei tirocini clinici	6	9			13

D.6 Strutturazione di personale docente qualificato.

UniCamillus è una giovane università italiana che ha fatto grandi progressi in pochissimi anni. Attualmente il numero di strutturati è di 11 ricercatori art. 24 L. 240/10 e 22 Docenti Straordinari.

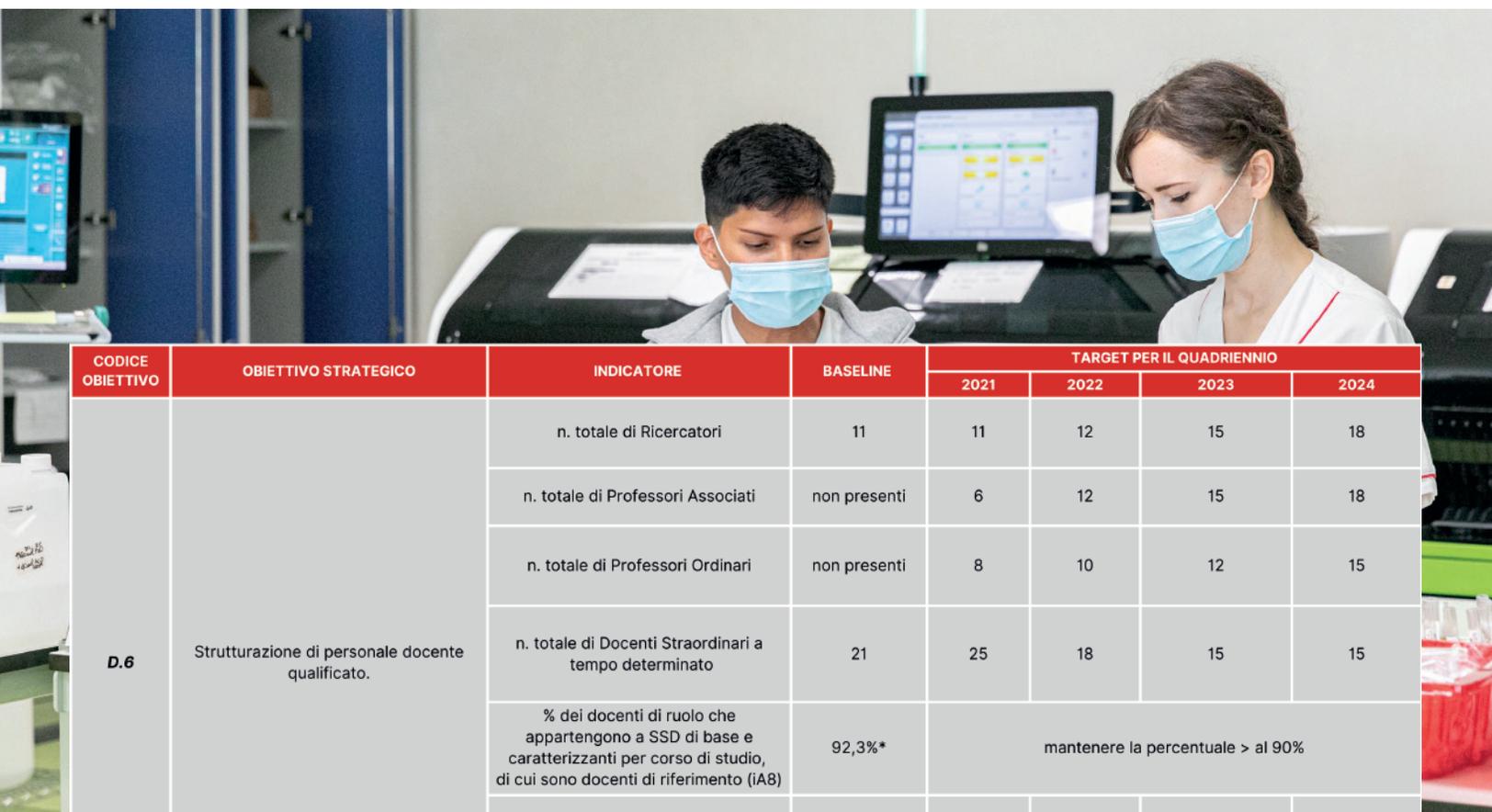
A partire dal 2018, l'Ateneo ha avviato un'attenta politica di reclutamento del personale docente per garantire la sostenibilità dei propri corsi di studio, come descritti nella tabella riportata di seguito e nella relativa figura. I dati illustrano un incremento significativo negli ultimi due anni del personale strutturato.



Azioni strategiche:

UniCamillus ha un programma ambizioso per il futuro che prevede l'assunzione di nuovo personale strutturato in linea con i decreti ministeriali che verrà completato durante la durata dei corsi di studio e che garantirà un graduale incremento della percentuale delle ore di docenza erogata da docenti assunti a tempo indeterminato sul totale delle ore di docenza erogata.

Nell'Anno Accademico 2021/2022 l'Ateneo si impegna a soddisfare i requisiti di docenza per i Corsi di Laurea in professioni sanitarie. Inoltre, per i corsi di laurea magistrali, l'Ateneo si impegna a soddisfare il raggiungimento dei requisiti di docenza necessari durante la durata dei corsi. L'obiettivo è quello di garantire che la facoltà sia adeguatamente dimensionata e che il personale docente sia altamente qualificato per fornire un'istruzione di alta qualità ai propri studenti.



CODICE OBIETTIVO	OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	BASELINE	TARGET PER IL QUADRIENNIO			
				2021	2022	2023	2024
D.6	Strutturazione di personale docente qualificato.	n. totale di Ricercatori	11	11	12	15	18
		n. totale di Professori Associati	non presenti	6	12	15	18
		n. totale di Professori Ordinari	non presenti	8	10	12	15
		n. totale di Docenti Straordinari a tempo determinato	21	25	18	15	15
		% dei docenti di ruolo che appartengono a SSD di base e caratterizzanti per corso di studio, di cui sono docenti di riferimento (IA8)	92,3%*	mantenere la percentuale > al 90%			
		% di ore di docenza erogata da docenti assunti a tempo indeterminato sul totale delle ore di docenza erogata (IA19)	12,4%*	15%	17%	21%	25%

* Scheda Indicatori di Ateneo - 10/10/2020 anno 2019

D.7 Miglioramento delle infrastrutture studentesche e creazione di nuove sedi UniCamillus.

Per quanto riguarda le strutture didattiche dall'inizio dell'anno accademico 2019/2020 sono utilizzabili nell'edificio centrale 12 aule didattiche, due aule studio che possono ospitare un totale di 90 posti, una biblioteca, un'aula informatica con 40 postazioni fisse dotate di PC ed un laboratorio di istologia con 30 postazioni fisse.

L'ateneo ha un **ambizioso piano di ampliamento** per aumentare le strutture dedicate alla didattica, accogliere un maggior numero di studenti e fornire un ambiente di apprendimento stimolante e innovativo che favorisca la partecipazione attiva degli studenti e il loro benessere. Nel quadriennio 2021-2024, verranno create **nuove strutture** negli edifici limitrofi agli spazi UniCamillus che conterranno nuove **aule didattiche**, una **nuova biblioteca** e nuovi **laboratori didattici** in grado di poter ospitare i nuovi studenti. In particolare, alcune delle nuove aule didattiche saranno ampie e configurate a gradoni, in modo da offrire maggior comfort e miglior visibilità durante le lezioni.

Inoltre, è prevista anche la realizzazione di **aule studio** per gli studenti, che rappresentano un elemento di grande importanza per il loro successo accademico. Le aule studio offriranno uno spazio dedicato e silenzioso dove gli studenti potranno concentrarsi al meglio sullo studio individuale e di gruppo, aumentando la produttività e migliorando la qualità dello studio.

È prevista la creazione di un'**area ristoro e relax** per gli studenti. Questa area migliorerà la qualità della vita degli studenti e contribuirà alla loro socializzazione, compatibilmente con le restrizioni presenti in questo periodo storico.

L'Ateneo è convinto che l'implementazione di queste nuove strutture, insieme alle altre già previste, contribuirà a offrire un **ambiente di studio e di ricerca sempre più accogliente**, moderno e funzionale per i propri studenti, favorendo il loro percorso accademico e la loro crescita personale.

Inoltre, l'Ateneo prevede la creazione di **nuovi ed innovativi laboratori di odontoiatria**, di cui è previsto il compimento per il termine del 2022. La creazione è estremamente importante per il corretto funzionamento dei corsi di laurea in odontoiatria e rappresenterà una componente fortemente attrattiva per l'intero corso di laurea. I **laboratori permetteranno agli studenti di mettere in pratica le conoscenze teoriche apprese in aula.**

Infine, nel lungo termine si prevede **l'apertura di due nuove sedi UniCamillus** per la creazione di nuovi Corsi di Laurea in ambito medico e sanitario e per svolgere attività di ricerca. Tali sedi serviranno altre aree geografiche per favorire la crescita strutturale di un Ateneo fortemente attrattivo per studenti provenienti da tutto il Mondo. Le due nuove sedi UniCamillus verranno definite nel quadriennio 2021-2024 e saranno localizzate una al **Nord** e una al **Sud** di Italia.



CODICE OBIETTIVO	OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	TARGET PER IL QUADRIENNIO			
			2021	2022	2023	2024
D.7	Miglioramento delle infrastrutture studentesche e definizione di nuove sedi UniCamillus.	Incremento di posti a sedere in nuove aule.	600		800	
		Incremento di posti a sedere in nuove aule studio.	Identificazione struttura e lavori di ristrutturazione		400	
		Definizione di nuove sedi UniCamillus.	/		Sede Nord Italia	Sede Sud Italia
		Area relax per gli studenti.	Identificazione struttura e lavori di ristrutturazione		Apertura area relax	
		Area ristoro.	Identificazione struttura e lavori di ristrutturazione		Apertura area ristoro	
		Nuova biblioteca	Identificazione struttura e lavori di ristrutturazione		Apertura biblioteca	
		Laboratori didattici	Identificazione struttura e lavori di ristrutturazione		Apertura dei laboratori didattici	

D.8 Migliorare la comunicazione dell'Ateneo

Nel quadro degli obiettivi strategici, l'Ateneo riconosce l'importanza di una comunicazione efficace sia internamente che esternamente. Pertanto, si propone di realizzare, entro il 2021, una rivista trimestrale che raccolga le iniziative più significative e rappresentative dell'Università, offrendo uno strumento agile ed elegante per condividere le attività svolte.

Parallelamente, l'Università punta a potenziare la propria presenza sui social media, adottando le più moderne forme di comunicazione e assicurando una costante diffusione di informazioni attraverso i vari canali.

Infine, entro il 2024 è prevista una ristrutturazione del sito dell'Ateneo, con l'obiettivo di migliorare ulteriormente la visibilità e l'accessibilità delle informazioni per gli utenti.

CODICE OBIETTIVO	OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	BASELINE	TARGET PER IL QUADRIENNIO			
				2021	2022	2023	2024
D.8	Migliorare la comunicazione dell'Ateneo	Rivista di Ateneo	non presente	Creazione della rivista	4 numeri della rivista	4 numeri della rivista	4 numeri della rivista
		numero del personale addetto alla comunicazione	1	2	3	3	4



LA RICERCA

L'Università UniCamillus è impegnata non solo nella formazione di professionisti della salute, ma anche nello sviluppo di una **ricerca di alta qualità** in ambito clinico, biomedico, della salute pubblica, mentale e nella riabilitazione del paziente, soprattutto alla luce della pandemia COVID-19. L'Università sostiene i propri ricercatori nello sviluppo di progetti originali, innovativi e sostenibili, con l'obiettivo di inserirsi nelle realtà scientifiche nazionali ed internazionali ed è consapevole che la formazione e la ricerca sono elementi essenziali per lo sviluppo di qualsiasi società civile, a prescindere dalle condizioni socioeconomiche.

L'Università promuove la **collaborazione interdisciplinare e transdisciplinare della ricerca**, attraverso l'interazione di ricercatori di diverse aree scientifiche e strutture, stabilendo essenziali collaborazioni con istituzioni di chiara fama. La ricerca dell'ateneo ha l'obiettivo di favorire le ricadute sui processi culturali, sociali, economici e produttivi locali e globali.

Nella stesura del Piano Strategico, si tiene conto dell'incertezza del momento attuale, sia su scala nazionale che internazionale, pur formulando obiettivi e indicatori sulla base dell'ipotesi di un miglioramento della situazione sanitaria legata alla pandemia di COVID-19. È fondamentale tener presente che eventuali rallentamenti, o persino un'interruzione completa delle attività di ricerca svolte in presenza per mitigare il rischio di contagio da SARS-COV-2, potrebbero richiedere un aggiornamento a medio termine degli obiettivi e degli indicatori legati all'area della ricerca.

UniCamillus crede che la Ricerca sia essenziale per il miglioramento della salute e del benessere delle persone.

Nel giugno 2020 l'Ateneo ha costituito l'unità di ricerca in Health Economics Evaluation (HEE), specializzata nei modelli economici da applicare a tematiche ed organizzazioni sanitarie. L'unità è coinvolta in diversi progetti di ricerca in ambito sanitario-economico a livello nazionale ed internazionale, incluso un progetto riguardante la valutazione costo-efficacia di trattamenti terapeutici su pazienti affetti da COVID-19 i cui risultati verranno pubblicati nei prossimi anni. A testimoniare l'impegno dell'Ateneo nella ricerca sul Coronavirus, ad oggi sono stati pubblicati 13 articoli scientifici riguardanti COVID-19 in cui è presente l'affiliazione UniCamillus.

In questo difficile contesto di emergenza, UniCamillus ha scelto di supportare la raccolta fondi promossa dall'Istituto Nazionale Malattie Infettive "Lazzaro Spallanzani" a beneficio della ricerca sul COVID-19. Tra gli scienziati dello Spallanzani coinvolti nella lotta contro il SARS-COV-2, figurano anche numerosi Professori Straordinari di UniCamillus, tra cui la Prof.ssa Maria Rosa Capobianchi, Docente di Biologia Molecolare, il cui team è stato il primo in Italia a isolare il virus. La collaborazione con detto Istituto che in Italia vanta la maggiore esperienza in termini di presidio delle patologie più diffuse nel Sud del mondo è oggetto di approfondimento per lo sviluppo di ulteriori e più importanti forme di lavoro comune.

A fine 2020 l'Ateneo ha avviato la raccolta dei prodotti di ricerca da conferire all'ANVUR, dal 22 febbraio al 23 aprile 2021, ai fini della valutazione VQR 2025-2019. Come previsto dal Bando VQR 2015-2019, del 25 settembre 2020, per la suddetta valutazione sono considerati i prodotti dei Professori di prima fascia, professori di seconda fascia, ricercatori di cui all'art. 24, comma 3, lettere a) e b) della legge 240/2010, ricercatori a tempo indeterminato, titolari di contratto stipulato ai sensi dell'articolo 1, comma 12, della legge 4 novembre 2005, n. 230 (cd professori straordinari), in servizio alla data del 1° novembre 2019, e i prodotti di ricerca ad essi associati sono attribuiti a tale Istituzione indipendentemente dall'affiliazione nella quale si trovavano al momento della pubblicazione. Sulla base dei docenti in servizio presso UniCamillus al 15 novembre 2019, 10 RTD e 19 professori straordinari, e di quanto previsto all'articolo 5, comma 5 e 6 del Bando VQR 2015-2019 dell'ANVUR (di norma tre prodotti per docente, con eventuali riduzioni legate ai ruoli istituzionali coperti o alla data di presa di servizio successiva al 2015), l'Ateneo prevede di conferire n. 64 prodotti di ricerca, di cui 3 in area 02, 19 in area 05, 38 in area 06 e 4 in area 11°, tutte aree bibliometriche (R1_2). La pubblicazione dei risultati è prevista per maggio 2022.

OBIETTIVI DI RICERCA 2021-2024

Nel quadriennio 2021-2024, l'Ateneo si propone di sviluppare un unico obiettivo articolato, mirato al potenziamento dell'attività di ricerca, sottolineando l'importanza dello sviluppo delle infrastrutture e del reclutamento del personale qualificato. Questo impegno sarà fondamentale per garantire l'eccellenza nella ricerca e per rispondere alle crescenti sfide del settore.

R.1 Potenziamento della ricerca e dell'infrastruttura scientifica dell'Ateneo.

Azioni strategiche:

- Dotazione delle **infrastrutture di base per la ricerca**. In tale contesto l'Ateneo si impegna a creare nel prossimo quadriennio **dei laboratori per la ricerca biomedica**.
- Definizione di metodologie per il **monitoraggio della qualità della ricerca** che includano il numero di articoli pubblicati e per i settori bibliometrici e non, il loro impatto in base alla rivista su cui vengono pubblicati e il numero delle citazioni.
- Ottimizzazione della **fruizione di attrezzature scientifiche**, promuovendo la **condivisione di attrezzature**.
- Costituire un **Delegato del Rettore alla Ricerca** e un **Centro Integrato di Ricerca**, con il compito di sovrintendere, valutare e coordinare gli aspetti relativi alla ricerca.
- Creazione di **partnership strategiche con aziende private**.
- **Disseminazione in Open Access** dei risultati della ricerca, favorendo la condivisione e l'accesso libero e gratuito alle conoscenze scientifiche e promuovendo il progresso della scienza e la diffusione dell'innovazione.

- **Facilitazione della gestione amministrativa** dell'attività di ricerca attraverso la **costituzione di un Grant office** per migliorare l'accesso ai finanziamenti per la ricerca nazionali, europei o internazionali.
- **Partecipazione a campagne di finanziamento** della ricerca presso imprese e privati, al fine di potenziare ulteriormente la capacità delle strutture accademiche di acquisire finanziamenti per la ricerca.
- **Promozione di sinergie tra ricercatori dell'UniCamillus** sviluppando cicli di seminari scientifici interni all'Università per una maggior condivisione delle expertise e know-how.
- Promozione di **Dottorati di ricerca in convenzione con altri atenei o centri di ricerca**.



CODICE OBIETTIVO	OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	BASELINE 2020	TARGET PER IL QUADRIENNIO				
				2021	2022	2023	2024	
R.1	Potenziamento della ricerca e dell'infrastruttura scientifica dell'Ateneo.	n. di pubblicazioni con affiliazione UniCamillus	75	150	200	250	300	
		R1_2*	Non disponibile		>1,00			
		Numero di progetti di ricerca presentati	2020	6	20	25	30	
		Laboratori di Ricerca	Non presenti	Creazione laboratori di ricerca	Attivazione dei laboratori di ricerca Laboratori di Ricerca Non presenti			
		% di articoli Open Access	50%	>50%	>55%	>55%	>60%	
		Centro Integrato di Ricerca	Non presente			Creazione del Centro Integrato di Ricerca		
		Delegato alla ricerca	Non presente		Nomina del delegato alla ricerca			
		Numero di studenti di dottorato in convenzione con altri atenei	Non presenti	0	1	2	3	
		Grant office	Non presente	/	/	/	Attivazione del Grant Office	
		n. di seminari scientifici	Non presente	2	2	4	4	

* Risultati previsti per maggio 2022



LA TERZA MISSIONE E INTERNAZIONALIZZAZIONE

Come espresso in premessa del Piano Strategico di Ateneo, anche gli obiettivi strategici di Terza Missione vengono redatti in una fase congiunturale emergenziale ed imprevedibile a causa della pandemia da COVID-19. L'arco temporale quadriennale, tuttavia, consente di proiettare un'auspicata risoluzione e di disegnare visione, missione e strategia coerenti con tale prospettiva. Tale revisione temporale degli obiettivi consente, inoltre, una riformulazione dei medesimi, compattandoli e circoscrivendoli alla luce di un'evoluzione della visione della Terza Missione di Ateneo, focalizzata su tre ambiti centrati sulla salute: internazionalizzazione, diversità ed inclusione, educazione.

Promuovere una Cultura della Terza Missione: Valorizzare, Informare, Formare.

La Terza Missione di UniCamillus - Università Medica Internazionale di Roma, valorizza la Ricerca scientifica di Ateneo, la divulgazione ed il trasferimento delle conoscenze al di fuori dell'ambiente accademico ponendosi al servizio della collettività.

L'Ateneo, attraverso il proprio know-how di conoscenze e competenze nei diversi rami del sapere scientifico, produce beni pubblici. Si tratta di iniziative di natura socio-culturale che creano valore sociale nei diversi territori di impatto sociale, aumentando il benessere, lo sviluppo sociale e la crescita culturale della società in cui opera.

La realizzazione e l'impatto sociale delle proprie attività sono garantite da progetti inseriti in un quadro unitario strategico, espresso dal Piano Strategico di Ateneo, in coerenza ed integrazione con le strategie di ricerca e didattica, monitorati annualmente.

Promuovere una Cultura di Terza Missione e Impatto Sociale significa, in relazione ai portatori di interesse: 1. generare Consapevolezza del significato della TM, delle aree-obiettivo, dell'impatto sociale; 2. promuovere i Valori, insiti nella Visione e nella Missione di TM 3. Condividere e collaborare, data la trasversalità della TM che coinvolge varie funzioni, ambiti organizzativi dell'Ateneo e portatori di interesse.

Per raggiungere tali fini è rilevante pianificare un'azione sia informativa, rivolta al personale accademico, amministrativo, ai partners ad ogni livello, che formativa, diretta al personale interno, al fine di illustrare le possibili sinergie e l'impatto organizzativo.

I Portatori di interesse

Molteplici sono le categorie di portatori di interesse della TM/IS UniCamillus: se il portatore di interesse al cuore della Terza Missione è il Paziente, gli studenti rappresentano il futuro personale medico e delle professioni sanitarie, medium ideale per realizzarne il progetto di salute e benessere. I docenti costituiscono la guida verso tale percorso ed il personale TA il supporto organizzativo. La rete dei partners esterni, che collaborano sia ai percorsi di apprendimento che ai progetti collaborativi rappresentano un importante elemento propulsore.



La Visione della Terza Missione/Impatto Sociale

Alla base degli Obiettivi Strategici di Terza Missione di UniCamillus vi sono i tre elementi fondanti ed ispiratori dell'Ateneo: Missione Umanitaria, Internazionalizzazione, Medicina inclusiva. Ciascuno di questi tre principi ispiratori funge da cornice per l'identificazione degli obiettivi strategici di Terza Missione relativi al presente Piano Strategico.

Missione Umanitaria:

UniCamillus è un Ateneo di forte ispirazione umanitaria, fondato sui **valori etici ed umani** di Camillo De Lellis, che tra il '500 e il '600 pose le basi della moderna **assistenza** sanitaria giungendo a scrivere e ad adottare il primo protocollo moderno di assistenza ospedaliera e definendo oltre cinque secoli fa i principi di base del rispetto e della dignità del paziente. Questi principi riflettono lo spirito di servizio e di dedizione insito nella professione medica e nelle professioni sanitarie, la dimensione assistenziale propria delle professioni sanitarie, di prevenzione e riabilitazione e le attività di promozione della salute umana. Nel contempo, l'impegno verso il consolidamento del tessuto sociale è rappresentato anche dalla particolare **accoglienza e formazione di studenti stranieri** provenienti da Paesi in Via di Sviluppo (PVS), assieme all'interesse umanitario, scientifico e professionale nei confronti di **problematiche sanitarie e patologie presenti principalmente in tali paesi**, oltre alle Missioni umanitarie internazionali.

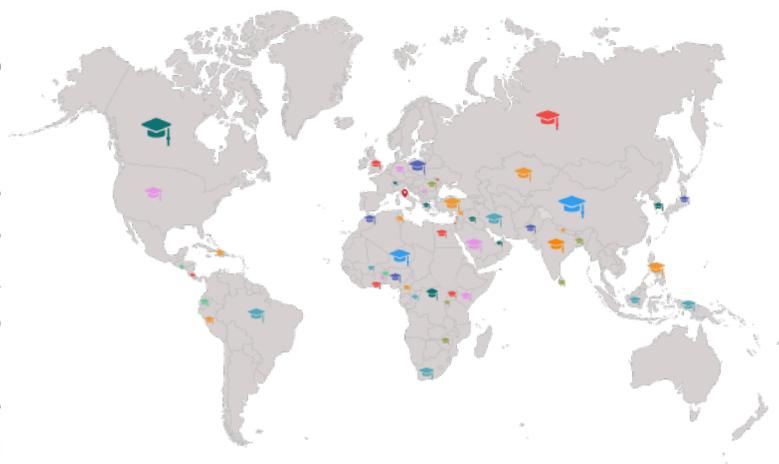
Internazionalizzazione:

la proiezione internazionale di UniCamillus è centrale alla propria missione e distintiva nel panorama dell'offerta formativa in campo sanitario. UniCamillus Università Medica Internazionale di Roma è rivolta prioritariamente a **giovani provenienti da tutto il mondo** e detiene la più ampia percentuale di studenti **internazionali**. La vocazione a luogo di scambio e di conoscenza aperta alle problematiche sanitarie internazionali, anche dei paesi meno fortunati, è confermata sia dalla capacità di attrazione e di accoglienza di studenti stranieri provenienti da paesi non comunitari, prioritariamente del sud del mondo, e da paesi comunitari, unitamente alle tematiche scientifiche affrontate durante i corsi di studio. Nel contempo, UniCamillus, grazie al quasi integrale **insegnamento in lingua inglese**, offre ai laureati un più vasto accesso alle conoscenze scientifiche ed al confronto con la **comunità accademica e professionale a livello internazionale**. Infine, UniCamillus rafforza l'apertura internazionale dei propri studenti grazie all'**esperienza multiculturale** che offre, accettando diverse confessioni ed offrendo varie iniziative interculturali. Il consolidamento della propria presenza nel contesto internazionale, il rafforzamento delle reti di collaborazione a livello europeo ed extraeuropeo e la costruzione di partenariati strategici costituisce una missione centrale per la selezione e formazione di personale del settore della sanità.



Medicina inclusiva:

seguendo i principi ispiratori di Camillo De Lellis, l'Ateneo crede e promuove un **equo e dignitoso accesso ai servizi di cura della salute per tutti**, promuovendo la **cura personalizzata del paziente**, ponendolo 'al centro', ossia, intendendolo quale persona umana portatrice di una propria sensibilità e tenendo conto di tutti i fattori che rendono unica ciascuna persona. UniCamillus applica questo principio universalmente. Dall'attrazione ed accoglienza degli studenti internazionali nei propri percorsi di Formazione ed Alta Formazione, all'azione di capacity building nel momento in cui tornano ai loro paesi di origine, alla promozione di iniziative di sviluppo di centri sanitari e cure direttamente nei PVS, l'Ateneo ambisce a ridurre le ineguaglianze tra paesi attraverso una crescita sociale inclusiva determinata da eguaglianza delle condizioni sanitarie. UniCamillus contribuisce, altresì, alla creazione di una **nuova generazione di forza lavoro multi-etnica e multiculturale nel settore della salute**, indipendentemente da età, sesso, orientamento sessuale, identità di genere o stato coniugale. La formazione UniCamillus promuove competenze interculturali per preparare il personale medico e sanitario ad offrire cure di elevata qualità rispettose di culture diverse, e centrate sulla cura personalizzata del paziente.



Paesi di provenienza degli studenti stranieri di UniCamillus

A fine 2020 l'Ateneo ha selezionato un caso di studio di terza missione da conferire all'ANVUR, dal 22 febbraio al 23 aprile 2021, ai fini della valutazione VQR 2015-2019, "Mens sana in corpore sano: UniCamillus per i giovani e lo sport. La promozione di un'Associazione sportiva per la valorizzazione del IV Municipio di Roma." Il caso ha avuto come obiettivo la promozione del valore dello sport inteso anche come diritto sociale e culturale e veicolo di salute, realizzato attraverso la sponsorizzazione della **UniCamillus Basket**, Squadra di pallacanestro del territorio.



OBIETTIVI DI TERZA MISSIONE 2021-2024

UniCamillus e Sostenibilità

Gli obiettivi INT1 e TM1-2 confermano l'impegno di UniCamillus in tema di Sostenibilità, essendo volti alla realizzazione, all'interno dell'Agenda 2030, degli obiettivi 4: 'Opportunità di apprendimento per tutti'; Obiettivo 3: 'Salute e benessere per tutti e a tutte le età'; Obiettivo 5: Uguaglianza di genere; Obiettivo 10: 'Ridurre l'ineguaglianza all'interno di e fra le Nazioni', come sotto descritto. UniCamillus, inoltre, partecipa, attraverso un proprio Delegato, alla Rete delle Università per lo Sviluppo Sostenibile RUS.

In termini di sostenibilità territoriale, l'Ateneo desidera generare a livello locale un impatto positivo nell'area urbana dove è localizzata la propria sede che sta crescendo in termini di studenti e di unità edilizie. L'area della Tiburtina è caratterizzata da una perdurante crisi industriale con pesanti risvolti economici e sociali, aggravati dalla continuità con zone limitrofe sub-urbane che presentano problematiche sociali, quali la Borgata San Basilio. La linea di azione prevede forme di generazione di un indotto di valore attivato dalla presenza quotidiana dei propri studenti e di collaborazione socio-culturale, attraverso partnerships con istituzioni educative, offrendo il proprio contributo alla rigenerazione urbana, sociale ed economica.

INT 1. Internazionalizzazione e Salute

L'Internazionalizzazione è un Obiettivo trasversale alla strategia di UniCamillus e si esprime attraverso azioni interne ed esterne all'Ateneo: internamente, l'accoglienza di studenti provenienti da molteplici culture al fine di professionalizzarli nell'ambito medico e sanitario implica la creazione di un profilo di medico o professionista sanitario capace di interagire

con pazienti sempre più provenienti da diverse culture. L'azione di attrazione di studenti provenienti dai PVS richiama l'obiettivo 4 dell'Agenda 2030 'Opportunità di apprendimento per tutti', presente anche in TM1 Salute, Diversità Inclusion, ad esempio, attraverso l'inclusione linguistica. Esternamente, il tema della 'Internationalization At Home' (IAH), apre il curriculum ad elementi internazionali, interculturali e/o globali (Internationalization of Curriculum - IOC). IAH ed IOC si integrano con obiettivi di Didattica, quale 'D2. Internazionalizzazione dei percorsi di studio', particolarmente negli obiettivi relativi ai Programmi Erasmus+ e collaborazioni con università straniere. Questo tema si integra, inoltre, con l'obiettivo TM1 Salute, Diversità Inclusion, attraverso la valorizzazione delle differenze.

Il tema della Internazionalizzazione e Salute in UniCamillus riflette anche la dimensione di interesse territoriale, rappresentata dai paesi da cui provengono gli studenti iscritti ai CdS e dalle aree di azione di impegno sanitario a carattere umanitario svolte nei PVS. Le Missioni Umanitarie nei PVS che vedono coinvolti studenti e docenti UniCamillus esprimono il senso della missione umanitaria UniCamillus. Questo Obiettivo si lega a 'Salute e benessere per tutti e a tutte le età', obiettivo proprio dell'Agenda 2030, Ob. 3, integrato con i temi della ricerca UniCamillus e con l'obiettivo di sensibilizzazione al pubblico (Public Engagement) sui temi della 'salute per tutti'.

La Pandemia SARS COVID-19 ha rappresentato un banco di prova per la TM di Ateneo, che ha visto il realizzarsi di un'attività Conto Terzi e di Sperimentazione per la salute pubblica, realizzata dall'Unità di Ricerca HEE specializzata in valutazione dell'impatto economico di nuovi farmaci, dedicata alla collaborazione con Case Farmaceutiche Internazionali. La produzione di 13 pubblicazioni in tema COVID-19 costituisce la base per il potenziamento dell'attività Conto Terzi negli anni a seguire.

AZIONI INT1

Gli indicatori relativi alle Azioni che hanno subito variazioni rispetto al Piano Strategico 2020-22 a causa della Pandemia presentano un asterisco.

INT1.1 Missioni umanitarie nei PVS attraverso operatori UniCamillus: Africa, Sud America.

CODICE OBIETTIVO	OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	BASELINE	TARGET 2021	TARGET 2022	TARGET 2023	TARGET 2024
INT1.1	Missione umanitaria nei PVS attraverso operatori UniCamillus	n. Missioni	1 del 2019	1*	1*	2	3
		n. Operatori UniCamillus	> 2	> 2	> 3	> 4	> 5
		Soggetti destinatari diretti coinvolti		> 30	> 80	> 100	> 150

INT1.2 Internationalization at Home (IAH) e Internationalization of Curriculum (IOC) sono integrati con D1.2 Internazionalizzazione dei percorsi di studio, condividendo la partecipazione a programmi di scambio (Erasmus) e di tirocinio all'estero, per permettere agli studenti di acquisire competenze interculturali; IAH si integra anche con 'D4. Miglioramento delle infrastrutture studentesche e creazione di nuove sedi UniCamillus', dove, in particolare, un nuova area ristoro e relax faciliterà la socializzazione e la promozione di coesione interna. Iniziative di IAH saranno costituite, inoltre, da attività in campo artistico, musicale, sportivo, eventi interculturali, opportunità di interazione locale.

CODICE OBIETTIVO	OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	BASELINE	TARGET 2021	TARGET 2022	TARGET 2023	TARGET 2024
INT1.2	'Internationalization at home'	n. attività	N.D.	0 *	1 (Baseline)*	2	3
	incremento n. studenti coinvolti /fruitori				≥10 (+100%)	≥100 (++)	≥200 (++)

INT1.3 Iniziativa editoriale di una rivista di Ateneo sul tema della Salute, individuando modalità di diffusione internazionale; Questo punto si integra con 'D6. Migliorare la comunicazione dell'Ateneo'.

CODICE OBIETTIVO	OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	BASELINE	TARGET 2021	TARGET 2022	TARGET 2023	TARGET 2024
INT1.3	Iniziativa editoriale	n. copie diffuse	N.D.	>1000	> 1500	>2000	>2500

INT1.4 Visiting Professor (VP), Visiting Researcher (VR), Visiting Fellow (VF). L'Ateneo, quando terminerà l'emergenza pandemica, prevede di istituire un regolamento per i Visiting Professor (VP), Visiting Researcher (VR), Visiting Fellow (VF). Auspicando una possibile risoluzione della pandemia nel 2022, si ipotizza la seguente pianificazione, al fine di internazionalizzare le conoscenze ed i percorsi di apprendimento degli studenti:

CODICE OBIETTIVO	OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	BASELINE	TARGET 2021	TARGET 2022	TARGET 2023	TARGET 2024
INT1.4	VP - VR, VF	numero	2023	0*	0*	1	2

INT1.5 Organizzare conferenze, simposi e convegni scientifici/aperti al pubblico, anche sul tema dell'empowerment del paziente nel sistema sanitario e temi correlati, a carattere internazionale.

CODICE OBIETTIVO	OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	BASELINE	TARGET 2021	TARGET 2022	TARGET 2023	TARGET 2024
INT1.5	Organizzare eventi scientifici/aperti al pubblico	n. convegni	N.D.	2	2	3	4
		n. partecipanti	N.D.	> 50*	> 100*	> 200	> 300

TM1. Salute, Diversità, Inclusione

Nel settore della salute, dove UniCamillus opera, le ineguaglianze generano un elevato impatto socio-economico. L'Agenda ONU 2030, Obiettivo 10: 'Ridurre l'ineguaglianza all'interno di e fra le Nazioni' pone questo tema al centro degli SDGs. La Missione di UniCamillus di promozione di una 'medicina inclusiva' ambisce a ridurre le ineguaglianze tra paesi attraverso il perseguimento dell'eguaglianza delle condizioni sanitarie, a livello di gruppi sociali svantaggiati ed emarginati e verso il singolo paziente, attraverso l'empowerment e la personalizzazione del percorso di cura e nel rispetto di culture diverse. Questo aspetto si raccorda con le azioni di INT1 relative alle Missioni Umanitarie UniCamillus. Diversità ed Inclusione rientrano anche negli obiettivi della sopracitata 'Internationalization at home', sul versante della valorizzazione delle differenze culturali al fine di creare integrazione ed inclusione, attraverso il potenziamento di competenze interculturali ed integrazione con la cultura locale italiana, con l'intento di creare una coesa comunità internazionale all'interno dell'ateneo ed attraverso la rete Alumni.

Diversità ed inclusione riguardano anche l'uguaglianza di genere (Ob. 5 Agenda 2030) in ambiti quali il linguaggio inclusivo al fine di contrastare gli stereotipi di genere e promuovere il cambiamento sociale e l'istituzione di una carriera alias all'interno dell'Ateneo. Tale obiettivo di TM è confermato dalla volontà di istituire un Comitato Unico di Garanzia per le Pari Opportunità di UniCamillus, un organismo rappresentativo dei docenti, del personale amministrativo e tecnico e degli studenti, il cui scopo consiste nel promuovere e attuare, nei modi e nelle forme previste da apposito regolamento, attività per la realizzazione delle pari opportunità, per la valorizzazione del benessere e contro ogni forma di discriminazione all'interno dell'Università. Elemento propulsivo e realizzativo di tali attività sarà costituito dall'istituzione di una Delegata alle Pari Opportunità, dedicata allo sviluppo di questo rilevante ambito di attività.

AZIONI TM1

Gli indicatori relativi alle Azioni che hanno subito variazioni rispetto al Piano Strategico 20-22 a causa della Pandemia presentano un asterisco.

TM1.1 Iniziative in ambito Diversità ed Inclusione, quali: azioni di inclusione linguistica, attività di ascolto e counseling degli studenti, realizzazione di un Bilancio di genere, sportello disabilità e DSA, Creazione di un Centro Linguistico di Ateneo

CODICE OBIETTIVO	OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	BASELINE	TARGET 2021	TARGET 2022	TARGET 2023	TARGET 2024
TM1.1	Iniziative in ambito Diversità ed Inclusione	numero	≥1	≥2	≥3	≥4	≥4

TM1.2 Sviluppare un modello socio-etico-assistenziale per le persone più anziane ed emarginate nei Paesi del Mediterraneo;

CODICE OBIETTIVO	OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	BASELINE	TARGET 2021	TARGET 2022	TARGET 2023	TARGET 2024
TM1.2	Sviluppare un modello socio-etico-assistenziale	n. paesi coinvolti	N.D.	> 3	>3	>3	> 3
		n. soggetti oggetto intervento	N.D.	> 1000*	> 2.000*	> 3.000	> 4.000

Il Progetto, finanziato dall'Unione Europea, prevede la realizzazione di sei azioni pilota, per testare e validare il Modello TEC-MED, coinvolgendo imprese sociali, cittadini e amministrazioni pubbliche.

TM2. Promuovere l'Educazione alla Salute

UniCamillus si impegna attraverso partnership ed iniziative di Educazione alla Salute e alla prevenzione verso il pubblico, attraverso attività di Public Engagement in stretta integrazione con la Didattica dei CdS, riguardanti: Organizzazione di attività culturali di pubblica utilità, Attività di coinvolgimento e interazione con il mondo della scuola, Divulgazione scientifica, Produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e Attività collegate agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs). I docenti UniCamillus svolgono un ruolo attivo di divulgazione riguardo a temi della salute sui media tradizionali e digitali, svolgendo un'attività di Public Engagement.

AZIONI TM2

Gli indicatori relativi alle Azioni che hanno subito variazioni rispetto al Piano Strategico 20-22 a causa della Pandemia presentano un asterisco.

TM2.1 Eventi di Educazione e sensibilizzazione alla salute. Si tratta di eventi rivolti al territorio locale di natura ricreativa e culturale allo scopo di prevenire e intervenire a tutela della salute, in collaborazione con gli studenti dei CdS UniCamillus.

- Eventi di natura sportiva, per sensibilizzare al rapporto sport-salute, aperti alla cittadinanza, anche in collaborazione con i CdS delle professioni sanitarie.
- Campagne di prevenzione odontoiatrica verso studenti di scuole primarie e secondarie ad opera degli studenti del Corso di Laurea in Odontoiatria e Protesi Dentaria;
- Partecipazione a Giornate Nazionali o Internazionali dedicate alle professioni mediche e sanitarie, in collaborazione con studenti dei CdS e con reti di partners sanitari.

CODICE OBIETTIVO	OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	BASELINE	TARGET 2021	TARGET 2022	TARGET 2023	TARGET 2024
TM2.1	Eventi di Educazione alla Salute	n. eventi	N.D.	2*	3*	4	4
		n. destinatari coinvolti		>50	>100	>150	>200

TM2.2 Magazine di Ateneo. Sviluppo e diffusione di una rivista di Ateneo su temi della salute in linea con la Missione UniCamillus.

CODICE OBIETTIVO	OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	BASELINE	TARGET 2021	TARGET 2022	TARGET 2023	TARGET 2024
TM2.2	Magazine di Ateneo	n. copie diffuse	>500	>1000	>1000	>1000	>1000

A completamento dei tre obiettivi INT1 – TM1 – TM2 verrà sviluppata un'area di formazione extra-curriculare dedicata allo sviluppo delle competenze organizzative manageriali in sanità attraverso convegni ed incontri scientifici divulgativi aperti al pubblico di approfondimento relativamente a specifici argomenti di innovazione organizzativa e manageriale, oltre alla formulazione di un'offerta formativa in tema di Organizzazione, Comunicazione e Management delle attività sanitarie e di sviluppo dell'impatto sociale.



UNICAMILLUS

**“Always listen
to the patient,
they might
be telling you
the diagnosis.”**

(Sir William Osler 1849-1919)