

<b>Modulo 1: "Origine, Scopo e Utilità della Leadership"</b>					
<b>Data</b>	<b>Giorno</b>	<b>9:00 - 13:00</b>	<b>14:00 - 18:00</b>	<b>Ore</b>	
09/10/2026	Venerdì	Apertura Master - Introduzione Docenti Criteri generali sull'origine della Leadership: natura cultura ed evoluzione	Perché un Team ha bisogno di un Leader  Esercitazione: Prova d'Orchestra	8	1
10/10/2026	Sabato	La Leadership come influenza consapevole	free	4	
16/10/2026	Venerdì	Legittimazione della Leadership: riconoscimento, fiducia e impatto	Dal Capo al Leader: il verticale si fa orizzontale come il singolare si fa plurale	8	2
17/10/2026	Sabato	Esercitazioni in role playing e discussione in gruppo	free	4	
23/10/2026	Venerdì	Leadership, complessità e decisione nei contesti instabili		8	3
24/10/2026	Sabato	Conclusione del modulo 1, esercitazione e intro modulo successivo	free	4	
<b>Modulo 2*:</b>				<b>"Caratteristiche del Leader nell'era dell'Intelligenza Artificiale (AI): Identità, Autenticità, Competenza"</b>	
06/11/2026	Venerdì	Differenze tra Leader autentico e tecnico competente: interprete o esecutore?	Followership: l'importanza del Team per la definizione della Leadership	8	4
07/11/2026	Sabato	L'impatto dell'Intelligenza Artificiale (AI) sui leader di oggi e di domani	free	4	
13/11/2026	Venerdì	Il ruolo dell'etica, della visione e della coerenza comportamentale		8	5
14/11/2026	Sabato	Leadership gerarchica, distribuita e aumentata	free	4	

27/11/2026	Venerdì	Le competenze umane aumentate: emozione, senso, relazione	Decisione, etica e responsabilità nei sistemi uomo-IA	8	6
28/11/2026	Sabato	Conclusione del modulo 2, esercitazione e intro modulo successivo	free	4	
<b>Modulo 3*:</b>	<b>“Visione Strategica e Direzione del Team”</b>				
04/12/2026	Venerdì	Visione e Direzione	Visione personale e visione condivisa	8	7
05/12/2026	Sabato	Trasparenza di intenti e costruzione degli obiettivi	free	4	
11/12/2026	Venerdì	La Leadership tra Platone e Jung: condivisione, reciprocità e cambio di prospettiva	Esercitazione: codifica e decodifica di un progetto come fosse una partitura	8	8
12/12/2026	Sabato	Il processo di attivazione del Team e i rituali della Leadership	free	4	
	PAUSA DIDATTICA				
15/01/2027	Venerdì	Guidare l'esecuzione esercitando la Leadership	Delega e responsabilità, autonomia e controllo	8	9
16/01/2027	Sabato	Riconoscere e promuovere il Talento	free	4	
29/01/2027	Venerdì	Costruire uno storytelling appropriato	Conclusione del modulo 3, esercitazione e intro modulo successivo	8	10

<b>Modulo 4*:</b>		<b>“Intelligenza Emotiva e Razionale nella Leadership”</b>			
30/01/2027	Sabato	Componenti dell'Intelligenza emotiva	free	4	
05/02/2027	Venerdì	Pensiero critico e decisionale	Esercitazione: concertazione triangolare virtuosa	8	11
06/02/2027	Sabato	Equilibrio tra empatia e logica come leva di efficacia	free	4	
12/02/2027	Venerdì	Sensazione Pensiero Sentimento Intuizione: le quattro funzioni psicologiche per una leadership innovativa e consapevole	I motori dell'Influenzamento	8	12
13/02/2027	Sabato	Decisioni complesse: quando l'intelligenza emotiva migliora la razionalità	free	4	
26/02/2027	Venerdì	Autorevolezza, influenza e responsabilità emotiva del leader		8	13
27/02/2027	Sabato	Conclusione del modulo 4, esercitazione	free	4	
<b>Modulo 5:</b>		<b>“Adattabilità e Gestione della Complessità”</b>			
05/03/2027	Venerdì	Comprendere la complessità: dal mondo lineare ai sistemi dinamici		8	14
06/03/2027	Sabato	Adattabilità del Leader nella gestione di sistemi instabili	free	4	
12/03/2027	Venerdì	Ambiguità e paradosso	Flessibilità mentale e leadership situazionale	8	15
13/03/2027	Sabato	Il processo ipotetico	free	4	
19/03/2027	Venerdì	Inclusività e pluralità	Risposta efficace a eventi imprevisti	8	16

20/03/2027	Sabato	Conclusione del modulo 5, esercitazione e intro modulo successivo	free	4	
	PAUSA DIDATTICA				
<b>Modulo 6*:</b>	<b><i>“Tempo, Esperienza e Maturazione del Leader”</i></b>				
02/04/2027	Venerdì	Il Tempo come prova del leader: pazienza, attesa e decisione	L'esperienza come fattore evolutivo	8	17
03/04/2027	Sabato	La costruzione del Trust	free	4	
09/04/2027	Venerdì	Errori, feedback e apprendimento continuo	Leadership Adattiva e Visione Sistemica	8	18
10/04/2027	Sabato	Leadership generativa e lungo termine	free	4	
16/04/2027	Venerdì	Il cambiamento e la consapevolezza	Autorevolezza, sobrietà ed eredità	8	19
17/04/2027	Sabato	Conclusione del modulo 6, esercitazione e intro modulo successivo	free	4	
	PAUSA DIDATTICA				
<b>Modulo 7*:</b>	<b><i>“Decision Making e Gestione delle Crisi”</i></b>				
07/05/2027	Venerdì	Tecniche decisionali in contesti critici	Prioritizzazione e gestione del rischio	8	20
08/05/2027	Sabato	Interpretare l'incertezza e dare direzione	free	4	
17/05/2027	Venerdì	Decidere nella complessità: orientamento, priorità e scelte imperfette	La gestione delle relazioni in ambito medico	8	21
18/05/2027	Sabato	Il "Protocollo Calma" e il Contenimento dello stress	free	4	

21/05/2027	Venerdì	La comunicazione trasparente ed efficace	Il rischio della cecità decisionale: i bias	8	22
22/05/2027	Sabato	Conclusione del modulo 7, esercitazione e intro modulo successivo	free	4	
<b>Modulo 8*:</b>	<b>“Prevenzione e Gestione dei Conflitti”</b>				
28/05/2027	Venerdì	Riconoscere i segnali deboli	Riduzione della conflittualità con comunicazione anticipatoria	8	23
29/05/2027	Sabato	Risoluzione dei contrasti con approccio costruttivo	free	4	
11/06/2027	Venerdì	Leadership Umana e Sostenibilità Sociale	Approccio razionale vs approccio emotivo	8	24
12/06/2027	Sabato	Protocolli di comunicazione e feedback	free	4	
18/06/2027	Venerdì	Gestione della diversità cognitiva	L'arte del Debriefing come autoapprendimento	8	25
19/06/2027	Sabato	Conclusione del modulo 8, esercitazione e intro modulo successivo	free	4	
<b>Modulo 9*:</b>	<b>“Il Leader e il Team: Relazione, Ruoli e Dinamiche”</b>				
25/06/2027	Venerdì	<b>Significante e Significato</b>	<b>La risoluzione delle contraddizioni del leader</b>  <b>Esercitazione: Prova di direzione corale</b>	8	26

<b>26/06/2027</b>	<b>Sabato</b>	<b>Trasparenza e fiducia come fondamento della collaborazione</b>	free	4	
02/07/2027	Venerdì	Componenti del Team: esecutori o interpreti?	La costruzione della squadra: il Singolo e l'ideale di "insieme"	8	27
03/07/2027	Sabato	Caratteristiche della Leadership di genere in ambito medico: valorizzare i punti di forza	free	4	
09/07/2027	Venerdì	Guidare organizzazioni adattive: cultura, fiducia e apprendimento continuo	Il processo di apprendimento continuo	8	28
10/07/2027	Sabato	Conclusione del modulo 9, esercitazione	free	4	
<b>Modulo 10:</b>	<b>"Motivazione, Crescita e Continuità dei Risultati"</b>				
16/07/2027	Venerdì	Stimolare motivazione duratura	Trasformare il successo in energia	8	29
17/07/2027	Sabato	Capacità di costruire valore attraverso le unicità	free	4	
	<b>PAUSA DIDATTICA</b>				
11/09/2027	Venerdì	Gestione dell'energia organizzativa	La Leadership che crea altri Leader	8	30
12/09/2027	Sabato	Coaching e Mentoring	free	4	
18/09/2027	Venerdì	La leadership come arte di coordinamento armonico: il parallelo con il direttore d'orchestra		8	31
19/09/2027	Sabato	I sistemi premianti	free	4	
<b>25/09/2027</b>	<b>Venerdì</b>	<b>Prove aperte</b>	<b>Evento finale</b>	6	32
	Sabato	Eventuale recupero ore	free		

**378**

**TOT Ore**

\* I moduli con l'asterisco iniziano in coda al modulo precedente.